Beschlussvorlage

- 1650/19 -

Beratungsfolge	Termin	
Magistrat	16.11.2020	nicht öffentlich / Entscheidung
Haupt- und Finanzausschuss	10.12.2020	öffentlich / Entscheidung
Stadtverordnetenversammlung	17.12.2020	öffentlich / Entscheidung

Betreff: **Produktbuch 2021**

Sachverhalt:

Gemäß § 4 Absatz 2 der Hessischen Gemeindeordnung (GemHVO) sind in den städtischen Teilhaushalten Leistungsziele und Kennzahlen zur Messung der Zielerreichung anzugeben.

Diese gesetzliche Vorschrift wird für die Kreisstadt Bad Hersfeld in einem Produktbuch umgesetzt. Dieses Produktbuch wird jährlich fortgeschrieben und ergänzt. Es handelt sich hier um einen stetig laufenden Prozess, in dem die Verwaltung den Umgang mit der Steuerung mit Kennzahlen und Zielen erlernen muss.

Das hier vorgelegte Produktbuch stellt somit nur einen Zwischenschritt dar und wird kontinuierlich weiterentwickelt. Besonders bei der Definition der Ziele besteht große Unklarheit. Es sollen nach den gesetzlichen Vorschriften nur Ziele aufgenommen werden, die aus dem Produkt heraus mit den bestehenden Ressourcen erreicht werden können. Aufgrund der zu erwartenden Personal- und Mittelausstattung für das Jahr 2020 besteht hier im Allgemeinen wenig Handlungsspielraum. Im Wesentlichen verweisen die Produktverantwortlichen darauf, dass die Anstrengungen zur Aufrechterhaltung der bestehenden Aufgaben genutzt werden müssen.

Der Entwurf des Produktbuches wurde auf der Basis der Zahlen des in den Magistrat eingebrachten Haushaltsentwurfes 2021 aufgestellt. Bedingt durch Veränderungen im Verlauf der Haushaltplanberatungen sind im Bereich der Haushaltsansätze noch Änderungen vorzunehmen.

Für das Jahr 2019 stand die Organisation und Durchführung des Hessentages im Vordergrund des städtischen Handelns, daher ist die Vergleichbarkeit der Kennzahlen zu den letzten Jahren nur eingeschränkt möglich.

Grundsätzlich ist anzumerken, dass es verschiedene rechtliche Grundlagen zur Festlegung von Kennzahlen gibt:

Kennzahlen und Ziele aus dem Tarifvertragsrecht

Hier werden individuelle Vereinbarungen mit einzelnen Mitarbeitern oder kleinen Gruppen getroffen. Diese Kennzahlen und Ziele getroffen auf die Mitarbeiter zugeschnittene Leistungsanforderungen, welche die Mitarbeiter aus eigener Kraft erreichen können.

Kennzahlen und Ziele aus der GemHVO

Der Landesgesetzgeber möchte eine neue Steuerungsform kommunalen Handelns ermöglichen, hierfür soll die Politik nicht mehr ausschließlich über Haushaltsansätze entscheiden, sondern anhand von Zielvorgaben die Verwaltung führen.

Kennzahlen als Vorgaben des Landesrechnungshofes

In vergleichenden Prüfungen fordert der Landesrechnungshof vermehrt die Erhebung von Kennzahlen um die Vergleichbarkeit zwischen den Kommunen möglich zu machen. Diese Kennzahlen dienen dem Zweck der lokalen Politik einen Überblick zu geben, um das eigene Handeln einordnen zu können.

Um den jeweiligen Anforderungen nachkommen zu können ist es notwendig, dass die Kennzahlen deutlich dem jeweiligen Zweck zugeordnet werden. Hier kommt es schnell zu Irritationen, wenn nicht deutlich gemacht wird für welchen Empfänger die Daten erhoben werden. Sicherlich lassen sich im Einzelfall auch Kennzahlen aus verschiedenen Ebenen verwenden, dies stellt jedoch den Sonderfall dar.

Finanzielle Auswirkungen:

Projektplanung:

Risiken/ Auswirkungen/ Klimarelevanz:

Klimaschutz

Mit der Besetzung der Stabsstelle „Klimaschutzmanager“ im Oktober 2020 werden die Klimaschutzaktivitäten der Kreisstadt Bad Hersfeld an zentraler Stelle koordiniert und in Zusammenarbeit mit den Fachbereichen entwickelt und umgesetzt.

Mit der Fortschreibung des Klimaschutzkonzeptes werden in den kommenden Jahren Indikatoren identifiziert und entwickelt, mit denen die Wirksamkeit der Klimaschutzaktivitäten messbar sein sollen.

Beschlussvorschlag:

Das Produktbuch 2021 wird beschlossen.

Anlagen:

Produktbuch 2021

Mitzeichnung:

gez. Fehling, Thomas (Bürgermeister) am 11.11.2020

gez. Claus, Fabian (Sitzungsdienst (12)) am 11.11.2020

gez. Mai, Michael (Klimaschutzbeauftragter (K)) am 10.11.2020

gez. Dahinten, Rudolf (Ziel- und Kennzahlenmanagement (19)) am 10.11.2020